

**ZARZĄDZANIE
KOSZTAMI PRZEDSIĘBIORSTWA
W KONTEKŚCIE SPOŁECZNEJ
ODPOWIEDZIALNOŚCI
BIZNESU**

Monografia

Redakcja naukowa
Sylwia Kowalska
Jolanta Rubik

Częstochowa 2016

Politechnika Częstochowska
Wydział Zarządzania

**ZARZĄDZANIE KOSZTAMI
PRZEDSIĘBIORSTWA
W KONTEKŚCIE SPOŁECZNEJ
ODPOWIEDZIALNOŚCI BIZNESU**

Monografia

Redakcja naukowa
Sylwia Kowalska
Jolanta Rubik

Częstochowa 2016

Recenzenci:

Prof. AGH dr hab. Monika Łada

Prof. AGH dr hab. Alina Kozarkiewicz

Redakcja naukowa:

Dr inż. Jolanta Rubik

Dr inż. Sylwia Kowalska

Korekta językowa

Lucyna Żyła

Redakcja techniczna

Agnieszka Szewczyk

Projekt okładki

Marcin Pilarski

ISBN 978-83-65179-46-3

© Copyright by Wydawnictwo Wydziału Zarządzania
Politechniki Częstochowskiej
Częstochowa 2016



Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej
42-200 Częstochowa, al. Armii Krajowej 36 B
tel. 34 325 04 80, dystrybucja 34 325 08 67
e-mail: wyd.wz@zim.pcz.pl
Wydanie I; B5. Nakład 70 egz.

Spis treści

Wstęp	7
-------------	---

CZĘŚĆ I

Koszty w rachunkowości zarządczej

Gracjan Chrobak Rola tradycyjnych systemów rachunku kosztów w planowaniu i kontroli kosztów produkcji w ośrodkach odpowiedzialności za koszty	11
Marta Kołodziej-Hajdo Zastosowanie strategicznej karty wyników w jednostkach publicznych na przykładzie Gminy Miasta Tarnów	22
Marcin Kowalewski Rachunek kosztów docelowych w lean accounting	31
Agnieszka Raczek, Iwona Otoła Analiza budżetu szkoleń na przykładzie przedsiębiorstwa z branży produkcyjnej	39
Anna Surowiec Środowiskowa rachunkowość zarządcza w kontekście zarządzania zrównoważonym łańcuchem dostaw	50
Alfreda Zachorowska, Sylwia Stachera-Włodarczyk Koszt produktów depozytowych banku w aspekcie realizowanej polityki cenowej	61

CZĘŚĆ II

Optymalizacja i racjonalizacja kosztów w przedsiębiorstwach i instytucjach

Mateusz Bajor Ekoinnowacje źródłem oszczędności w przedsiębiorstwach w Polsce	71
Monika Kapler Optymalizacja podatkowa a międzynarodowe unikanie opodatkowania w Polsce	80

Marek Kęsy Koszty produkcji w procesie podejmowania decyzji technologicznych	90
Patrycja Krawczyk Optymalizacja kosztów w przedsiębiorstwie transportowym	102
Agnieszka Parkitna, Julia Sędlak Fuzja jako narzędzie relatywnej redukcji kosztów - studium przypadku.....	111
Luiza Piersiala Koncepcja społecznej odpowiedzialności biznesu na tle koncepcji interesariuszy - korzyści z jej zastosowania	122
Michał Poszwa Potrącalne koszty uzyskania przychodów	132
Karolina Rybicka Amortyzacja jako instrument zarządzania kosztami przedsiębiorstwa	140
Grzegorz Zimon Koszty logistyki dystrybucji w przedsiębiorstwie handlowym	149

CZĘŚĆ III

Wykorzystanie informacji kosztowej w zarządzaniu

Jolanta Chluska, Beata Czuba-Kulisińska Kosztowe aspekty ulepszenia środków trwałych	161
Iwona Gorzeń-Mitka Dochód operacyjny netto jako element bieżącej analizy finansowej nieruchomości w planie zarządzania nieruchomością	169
Sylwia Kowalska, Małgorzata Łęgowik-Małolepsza Rynek pracy a koszty wynagrodzeń	179
Zuzanna Ostraszewska, Agnieszka Tylec Nakłady na innowacje a poziom innowacyjności polskiej gospodarki	189

Monika Sipa	
Cele wprowadzania innowacji w małych przedsiębiorstwach	200
Marcin Stępień, Sylwia Łęgowik-Świącik, Tomasz Turek	
Zarządzanie kosztami świadczeń na rzecz pracowników w aspekcie prawa bilansowego i podatkowego	211
Łukasz Szydełko	
Analiza kosztów procesów biznesowych – wybrane aspekty	221
Alfreda Zachorowska, Patrycja Kokot-Stępień	
Koszty inwestycyjnego rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw w Polsce	230
Alfreda Zachorowska, Sylwia Stachera-Włodarczyk	
Problem zarządzania ryzykiem płynności finansowej w bankach komercyjnych a koszt utrzymania bezpiecznego poziomu płynności	240
Adam Zajączkowski	
Analiza ekonomiczna wybranego obiektu sportowego w Polsce	247

CZĘŚĆ IV

Koszty w sprawozdawczości przedsiębiorstwa

Anna Balicka	
Koszty środowiskowe w sprawozdawczości przedsiębiorstw branży motoryzacyjnej	261
Rafał Jagoda	
System kwotowy w Polsce i Niemczech. Analiza obciążeń wyniku finansowego z tytułu składek PFRON na przykładzie spółek z grupy kapitałowej	269
Małgorzata Kuraś, Izabela Turek	
Bariery wykazywania kosztów prac rozwojowych w sprawozdaniu finansowym	278
Alfred Szydełko	
Informacje o kosztach w sprawozdaniu z działalności	288